



पावरग्रिड  
POWERGRID

# CHAIRMAN'S SPEECH



## Chairman and Managing Director's Address at 33<sup>rd</sup> Annual General Meeting to be held on 29 Aug 2022

Dear Shareholders,

Namaskar,

It's my pleasure and privilege to welcome you all to the 33<sup>rd</sup> Annual General Meeting of POWERGRID. On behalf of the Board of Directors, I thank you all for joining us today.

The Company's accounts for FY 2021-22, Directors' and Auditors' report, letter to the Shareholders, and Management's Discussions & Analysis have been circulated to you. With your permission, I take them as read.

Dear Shareholders, fiscal 2021-22 had been yet another year of growth/ accomplishments for the company. The company continues to be the 'Fastest Growing Electric Utility in the Asia Pacific' for the eighth successive year since 2014 and is positioned as the 9<sup>th</sup> Fastest Growing Utility globally under S&P Global Platts Energy Company 2021. Your company is also recognized as Top 100 Best companies to work for in India by Great Place to Work Institute with unique distinction as the only PSU in the Top 100.

I am happy to share with you that with excellent all-round performance, your company has been rated as 'Excellent' in MoU signed with Govt. Of India for the year FY 2020-21.

Friends, FY22 had been yet another year of stellar performance by your Company and it is my pleasure to share the key accomplishments during the year. On the capacity expansion front, your company added 5,450 circuit km (ckm) of transmission lines, 43,564 Mega Volt Ampere (MVA) transformation capacity, 7 new substations & 7200 MW of inter-regional power transfer capacity to the national grid.

At the end of FY 2021-22, the total transmission assets of the company along-with with subsidiaries stood at 1,72,437 ckm of transmission lines, and 265 substations with 4,74,457 MVA of transformation capacity.

- Bipole-II of  $\pm 800$  kV Raigarh – Pugalur HVDC link,  $\pm 320$  kV 2000 MW Pugalur – Trichhur HVDC system which is India's first Voltage Source Converter (VSC) based system, 765 kV Vindhyachal Varanasi line, 400 kV Jawaharpur – Firozabad system which is the company's maiden Intra state TBCB project in the state of UP, 400 kV Alipurduar – Jigmeling line which is the Indian portion of cross border interconnection with Bhutan, 400/220 kV Dwarka substation in NCT of Delhi and other evacuation systems for renewable power in the state of Rajasthan are some of the notable projects completed during the year and showcase the impressive performance of your company in project construction and commissioning. In all, assets worth 20,695 crores were capitalized on a consolidated basis during the year.

- On the Operational front, the Company achieved 99.83% system availability with the number of tripping per line contained at 0.33, the lowest in the last five years and comparable with international standards.

Total Income for FY22 grew (YoY) by 4.59% from 40,824 crores to 42,698 crores and Profit after Tax (PAT) grew by 39.78% from 12,036 crores to 16,824 crores on a consolidated basis. In line with your company's policy to balance dividend

payout and retained earnings for new investments, during FY22, two interim dividends were paid aggregating to 12.50 per share. Your company proposes to pay a final dividend of 2.25 per share subject to your approval. The total dividend for FY22 amounts to 10,289 crores (including an interim dividend of 8,719 crores) and the pay-out ratio would be 60% as compared to 57% for the year FY21. During FY21-22, the Company has also issued Bonus Shares in the ratio of 1:3 i.e., 1 (one) new equity Bonus Share of 10/- each for every 3 (three) existing equity shares of 10/- each fully paid up.

- On the commercial front, regular follow-up with customers and timely regulatory actions have led to collection efficiency of 97.98% in FY22. The Govt. notified the Electricity (Late Payment Surcharge and Related Matters) Rules, 2022 ("LPS Rules") in June 2022, to strengthen the regulatory provisions for recovery of outstanding dues from distribution companies. 6 DISCOMs have opted for the installment scheme as per the Rules to repay outstanding dues of 2055 crores.





It is envisaged that the realization of current dues from the Discoms would improve following the promulgation of the LPS Rules.

- Friends, your Company maintained sound performance in other segments as well. During FY22, Company's Telecom Network increased to 74,109 km, and near 100% backbone availability was achieved. The revenue from the Telecom business was 580 crores on a consolidated basis and was lower due to a settlement reached with a customer in respect of past services.

- In the consultancy segment, your company bagged 27 domestic assignments and orders from two new countries Guinea & Moldova. The revenue from the consultancy services stood at 670 crores on a consolidated basis.

- Under Tariff Based Competitive Bidding (TBCB), your Company emerged successful in one Inter-State Transmission System (ISTS) project associated with solar energy zones in Rajasthan, one Intra-State Transmission Project in Uttar Pradesh, and acquired three projects SPVs associated with the evacuation of power from solar energy zones in Rajasthan.



- On the Asset monetization front, besides the first tranche of 7,735 crores raised during May'21, your company further raised 635 crores during March'22 aggregating in all to the fundraising of 8,370 crores via monetization through infrastructure Investment Trust (InvIT) model to fund under construction & new capital projects. This year the Company plans to raise approx. Rs.6,865 crores through asset monetization aligned to the targets set for your company in the National Monetisation Pipeline.

Friends, I wish to reiterate that your Company is strongly committed to creating value for stakeholders with greater emphasis on sustainability. Growth, Sustainability, and Digitalisation would be the three key goals for your company in the coming years which would enable your company to play a significant role in the transformation of the power sector.

## Business Growth Outlook

The Union Ministry of Power has promulgated the Electricity (Transmission System Planning, Development, and Recovery of Inter-State Transmission Charges) Rules 2021. This paves the way for overhauling of transmission system planning and, for giving power sector utilities easier access to the electricity transmission network across the country.

The introduction of General Network Access in the inter-state transmission system will provide flexibility to the States as well as the generating stations to acquire, hold and transfer transmission capacity as per their requirements. It will bring rationality, responsibility, and fairness to the process of

transmission planning as well as its costs. It is envisaged that the transmission sector will see balanced growth under the new framework supporting the growth of renewable energy capacity.

As per the Central Transmission Utility's estimates, an investment of 1,24,148 crore is envisaged in the Inter State Transmission system during FY 2023-27, and we can estimate a similar level of investment for the period beyond 2027 till 2030 keeping in view the capacity addition required to meet the growing demand and the growing focus on renewable energy. This would provide a significant investment opportunity for the company to grow in this segment. Transmission planning aligned to the RE capacity target by 2030 is in progress and would provide greater visibility of the upcoming transmission schemes on its finalization.

As on Mar 22, your company has already achieved 54.44% ( 35,657 crores of 65,500 crores) of the National Infrastructure Pipeline (NIP) target and is slated to fulfill the complete target by FY2025.

Your company has been entrusted with the implementation of a transmission system for the evacuation of RE power from renewable energy parks in Leh under Green Energy Corridor Phase II. Works would commence after approvals from the Government for the grant component to part finance the project. Due to the technical challenges involved in setting up an HVDC system at high altitudes and harsh weather conditions, your company has initiated action for Front-End Engineering and Design studies for the proposed transmission system.

I am happy to state that the Committee constituted by the Honourable Supreme Court has granted



clearance for all three projects of your company in the GIB area of Rajasthan and work would progress faster in the current financial year.

The competitive landscape in the transmission sector is undergoing rapid changes with the entry of new players. Your company with its strong track record in project execution and asset management is reinventing its business processes and strategies to maintain its leadership position in the sector. I am glad to inform you that recently your company has been successful in two projects to establish an Inter-State transmission system under the competitive bidding route including for the evacuation of Power from the Neemuch SEZ.

Your company is exploring opportunities for investment in transmission assets in Africa, particularly in Kenya and Tanzania. With Africa50, we have signed a Joint Development Agreement to take up investment in Kenya under PPP mode through a joint venture and a cooperation agreement to explore investment in a transmission project in Tanzania. Your Company has also signed the Shareholder's agreement with the Nepal Electricity Authority for a 50:50 joint venture to take up the Indian portion of the New Butwal – Gorakhpur transmission line.







Your company is also looking for new avenues for investment such as providing smart metering solutions to the distribution utilities under the DBFOOT model. Your company has entered into MOUs with two DISCOMS in Gujarat state for the development of smart metering infrastructure and is looking for similar opportunities in other utilities. Tendering activities for 1 crore smart meters are in progress and the company is looking to commence installation of smart meters in the current financial year. I am pleased to share that your company has set up a wholly owned subsidiary '**POWERGRID Energy Services Limited**' to invest and act as a project management consultant in new and emerging businesses like smart metering, transmission & distribution, energy management, Energy Storage, etc.

Your company formed a wholly owned subsidiary company '**POWERGRID Teleservices Limited**', to provide greater focus, thrust for growth and to take advantage of emerging opportunities in the Telecom arena. The company looks to increase its revenue from the telecom segment to 1000 crore

by FY25. Your company is also actively exploring opportunities in the Data Centre space emerging due to the high penetration of digital services and establishing a pilot Data Centre at Manesar and exploring Hyper-Scale Data Centre and Edge Data Centre business.

## Sustainability

As you are aware, the country has updated its Nationally Determined Contributions (NDC) and committed to reducing the emission intensity of its GDP by 45% by 2030 from the 2005 level and achieving 50% cumulative electric power installed capacity from non-fossil energy resources by 2030. This has also spurred the Company to review and renew its commitment to sustainability and various initiatives have been launched in this direction whose impacts would be felt in the coming years. Your company facilitates the integration of about 18.3 GW of renewable energy capacity to the grid through its transmission network and looks forward to maintaining its leadership position. 13 Renewable Energy Management Centres established by your

company on behalf of Govt. of India, including the ones in Telangana and South Andaman were commissioned during the year. These centers are equipped with forecasting tools, renewable energy programming tools, and real-time monitoring of renewable resources. They play a vital role in better grid operations with the increasing share of renewables in the generation mix. Your Company is also tasked with setting up a Load Despatch Centre and Renewable Energy Management Centre for the UT of Ladakh.

Your company is also reviewing its operations to contribute directly to the attainment of NDCs and I am pleased to commit that your company intends to source 50% of its electricity consumption from non-fossil sources

by 2025. To this cause, rooftop solar systems at 118 locations in your company with an aggregate capacity of 7.6MWp have been installed which contribute to a reduction of 9,300MT/Year in CO2 emissions, and another 7.5MWp rooftop solar systems are being taken up to increase our sourcing of electricity from RE sources. Your company is also evaluating setting up solar generation plants on vacant lands available within existing substations and a potential of 200MWp has been identified. Preliminary activities to set up a 105MWp solar generation capacity at Nagda, MP have also



commenced.

I am pleased to share that the 7<sup>th</sup> biennial Sustainability Report for 2019-21 has been released in March 2022 and the Company would transition to Business Responsibility and Sustainability Report framework from FY 2022-23.

## Digitalization

Your company is exploring various technological advancements in different aspects of its business to enhance the efficiency of its operations. On the asset management front, during the year your company developed P G D A R P A N

(POWERGRID Digital Application for Routine Patrolling and Assessment of Network) which provides a better overview of the transmission line network to the asset managers. Health Indexing software for monitoring the operational performance of critical equipment and a system for centralized relay database management has also been introduced which improve the asset management practices and lead to savings in operation and maintenance costs. We are also increasing the reach and intensity of our human resource development initiatives through the use of



technology.

Your Company's Corporate Office, all Regional Headquarters, and more than 200 substations are certified as per Information Security Management System ISO: 27001. Employees have been imparted extensive training on cyber security through programs and simulations organized by Computer Emergency Response Team and National Critical Information Infrastructure Protection Center. Keeping in view the emerging requirements, your company is planning to set up a Cyber Security Operations Centre for threat analysis and monitoring to further strengthen the cyber security of its operations.

Dear Shareholders, the human capital of your company is pivotal to its exceptional performance and remains central in the changing business environment. Your company has laid special emphasis on a culture of continuous learning and development across its employees. To promote social learning amongst employees, SANDARSHIKA – A portal for Mentoring and coaching programs was also launched. Friends, learning and development initiatives also cover new age skill sets like data Analytics, Artificial Intelligence & machine learning from leading institutions.

## ACKNOWLEDGEMENT

On behalf of the Board of Directors, I express my sincere thanks to our various stakeholders, the state power utilities, international clients, vendors, investors, international and domestic banks and financial institutions, and, the credit rating agencies for their continued support. My sincere thanks to the Ministry of Power, Ministry of New & Renewable

Energy, Central Electricity Authority, Central



Electricity Regulatory Commission, Ministry of Finance, Department of Public Enterprises, NITI Aayog, Department of Economic Affairs, Ministry of Statistics & Programme Implementation, Ministry of External Affairs, Ministry of Corporate Affairs, Ministry of Environment & Forests, Securities and Exchange Board of India, different State Governments, Office of the C&AG and the statutory auditors for their support in our operations.

I wish to place on record my deep appreciation and gratitude for the valuable contribution and support extended by my colleagues on the Board. On behalf of the Board, and on my behalf, I acknowledge the unstinted support and cooperation of our employees and the back-end support extended by their family members.

In conclusion, dear shareholders, I am grateful for your continued support and look forward to the same in improving your Company's performance and strengthening its leadership position in the coming years.

(K. Sreekant)  
Chairman, and Managing Director  
Gurugram,  
29 August 2022





पावरग्रिड  
POWERGRID

अध्यादेश सम्बोधन



## 33वीं वार्षिक आम बैठक 29 अगस्त 2022, गुरुग्राम अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक का सम्बोधन

प्रिय शेयरधारकों,  
नमस्कार,

पावरग्रिड की 33वीं वार्षिक आम बैठक में आप सभी का स्वागत करना मेरे लिए खुशी और सौभाग्य की बात है। निदेशक मंडल की ओर से, आज हमारे साथ जुड़ने के लिए मैं आप सभी का धन्यवाद करता हूँ। वित्त वर्ष 2021–22 के लिए कंपनी के खाते, निदेशकों और लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट, शेयरधारकों को पत्र और प्रबंधन की चर्चा और विश्लेषण आपको परिचालित किया गया है। आपकी अनुमति से, मैं उन्हें पढ़ा हुआ मानता हूँ।

प्रिय शेयरधारकों, वित्तीय वर्ष 2021–22 कंपनी के लिए विकास/उपलब्धियों का एक और वर्ष रहा है। कंपनी 2014 से लगातार आठवें वर्ष के लिए 'एशिया प्रशांत में सबसे तेजी से बढ़ती इलेक्ट्रिक उपयोगिता' बनी हुई है और एसएंडपी ग्लोबल प्लाट्स एनर्जी कंपनी 2021 के तहत विश्व स्तर पर 9वीं सबसे तेजी से बढ़ती उपयोगिता के रूप में स्थित है। आपकी कंपनी को शीर्ष 100 में एकमात्र पीएसयू के रूप में अद्वितीय विशिष्टता के साथ ग्रेट प्लेस टू वर्क इंस्टिट्यूट द्वारा भारत में काम करने वाली शीर्ष 100 सर्वश्रेष्ठ के रूप में भी मान्यता प्राप्त है।

मुझे आपको यह बताते हुए खुशी हो रही है कि उत्कृष्ट सर्वांगीण प्रदर्शन के साथ, आपकी कंपनी को सरकार के साथ हस्ताक्षरित समझौता ज्ञापन में वित्त वर्ष 2020–21 के लिए भारत की 'उत्कृष्ट' कंपनी का दर्जा दिया गया है।

दोस्तों, वित्तीय वर्ष 22 आपकी कंपनी द्वारा शानदार प्रदर्शन का एक और वर्ष रहा है और वर्ष के दौरान प्रमुख उपलब्धियों को साझा करते हुए मुझे खुशी हो रही है। क्षमता विस्तार के मोर्चे पर, आपकी कंपनी ने राष्ट्रीय ग्रिड में 5,450 सर्किट किमी (सीकेएम) पारेषण लाइनें, 43,564 मेगा वोल्ट एम्पीयर (एमवीए) परिवर्तन क्षमता, 7 नए सबस्टेशन और 7200 मेगावाट अंतर-क्षेत्रीय बिजली हस्तांतरण क्षमता जोड़ी। वित्त वर्ष 2021–22 के अंत में, सहायक कंपनियों के

साथ-साथ कंपनी की कुल ट्रांसमिशन संपत्ति 1,72,437 सीकेएम ट्रांसमिशन लाइन और 265 सबस्टेशन 4,74,457 एमवीए ट्रांसफॉर्मेशन क्षमता के साथ रही।

1800 केवी रायगढ़-पुगलूर एचवीडीसी लिंक का बाइपोल-॥ 320 केवी 2000 मेगावाट पुगलूर-त्रिचूर एचवीडीसी सिस्टम जो कि भारत का पहला वोल्टेज सोर्स कन्वर्टर (वीएससी) आधारित सिस्टम है, 765 केवी विंध्याचल वाराणसी लाइन, 400 केवी जवाहरपुर-फिरोजाबाद सिस्टम है। यूपी राज्य में कंपनी की पहली इंद्रा स्टेट टीबीसीबी परियोजना, 400 केवी अलीपुरद्वार – जिग्मेलिंग लाइन जो भूटान के साथ सीमा पार इंटरकनेक्शन का भारतीय हिस्सा है, दिल्ली के एनसीटी में 400/220 केवी द्वारका सबस्टेशन और राजस्थान राज्य में अक्षय ऊर्जा के लिए अन्य निकासी प्रणाली वर्ष के दौरान पूरी की गई कुछ उल्लेखनीय परियोजनाएं हैं और परियोजना निर्माण और कमीशनिंग में आपकी कंपनी के प्रभावशाली प्रदर्शन को प्रदर्शित करती हैं। वर्ष के दौरान समेकित आधार पर कुल मिलाकर 20,695 करोड़ रुपये की संपत्ति का पूंजीकरण किया गया।

परिचालन के मोर्चे पर, कंपनी ने 99.83 प्रतिशत सिस्टम उपलब्धता हासिल की, जिसमें प्रति पंक्ति ट्रिपिंग की संख्या 0.33 थी, जो पिछले पांच वर्षों में सबसे कम और अंतरराष्ट्रीय मानकों के साथ तुलनीय है।

वित्तीय वर्ष 22 के लिए कुल आय (वाईओवाई) 4.59 प्रतिशत बढ़कर रुपये 40,824 करोड़ से रुपये 42,698 करोड़ और कर पश्चात लाभ (पीएटी) 39.78 प्रतिशत बढ़कर रुपये 12,036 करोड़ से बढ़कर रुपये 16,824 करोड़ हो गया। नए निवेश के लिए लाभांश भुगतान और प्रतिधारित आय को संतुलित करने के लिए आपकी कंपनी की नीति के अनुरूप, वित्त वर्ष 2012 के दौरान, दो अंतरिम लाभांशों का भुगतान 12.50 रुपये प्रति शेयर के हिसाब से किया गया था। आपकी कंपनी आपकी स्वीकृति के अधीन रुपये 2.25 प्रति शेयर के अंतिम

लाभांश का भुगतान करने का प्रस्ताव करती है। वित्त वर्ष 22 के लिए कुल लाभांश रुपये 10,289 करोड़ (रुपये 8,719 करोड़ के अंतरिम लाभांश सहित) और पे-आउट अनुपात वर्ष वित्त वर्ष 21 के 57 प्रतिशत की तुलना में 60 प्रतिशत होगा। वित्त वर्ष 2011-22 के दौरान, कंपनी ने 1:3 के अनुपात में बोनस शेयर भी जारी किए हैं, यानी, रुपये 10/- के प्रत्येक 3 (तीन) मौजूदा इक्विटी शेयरों में से प्रत्येक के लिए 1 (एक) नया इक्विटी बोनस शेयर रुपये 10/- प्रत्येक पूरी तरह से प्रदत्त।

वाणिज्यिक मोर्चे पर, ग्राहकों के साथ नियमित अनुवर्ती कार्रवाई और समय पर नियामक कार्रवाइयों ने वित्त वर्ष 22 में संग्रह दक्षता 97.98 प्रतिशत की है। सरकार वितरण कंपनियों से बकाया राशि की वसूली के लिए नियामक प्रावधानों को मजबूत करने के लिए जून 2022 में बिजली (विलंब भुगतान अधिभार और संबंधित मामले) नियम, 2022 ('एलपीएस नियम') को अधिसूचित किया। 6 डिस्कॉम्स ने रुपये 2055 करोड़ की बकाया राशि चुकाने के लिए नियमों के अनुसार किस्त योजना का विकल्प चुना है। यह परिकल्पना की गई है कि एलपीएस नियमों की घोषणा के बाद डिस्कॉम से मौजूदा बकाया की वसूली में सुधार होगा।

मित्रों, आपकी कंपनी ने अन्य क्षेत्रों में भी अच्छा प्रदर्शन किया है। वित्त वर्ष 22 के दौरान, कंपनी का टेलीकॉम नेटवर्क बढ़कर 74,109 किमी हो गया, और लगभग 100





प्रतिशत बैकबोन उपलब्धता हासिल कर ली गई। दूरसंचार कारोबार से राजस्व समेकित आधार पर रुपये 580 करोड़ था और पिछली सेवाओं के संबंध में एक ग्राहक के साथ हुए समझौते के कारण कम था।

कंसल्टेंसी सेगमेंट में, आपकी कंपनी को दो नए देशों गिनी और मोल्दोवा से 27 घरेलू असाइनमेंट और ऑर्डर मिले हैं। कंसल्टेंसी सर्विसेज से रेवेन्यू समेकित आधार पर रुपये 670 करोड़ रुपये रहा।

टैरिफ आधारित प्रतिस्पर्धी बोली (टीबीसीबी) के तहत, आपकी कंपनी राजस्थान में सौर ऊर्जा क्षेत्रों से जुड़ी एक अंतर-राज्यीय पारेषण प्रणाली (आईएसटीएस) परियोजना, उत्तर प्रदेश में एक अंतर-राज्यीय पारेषण परियोजना में सफल हुई, और इससे जुड़ी तीन परियोजनाओं का राजस्थान में सौर ऊर्जा क्षेत्रों से बिजली की निकासी हेतु एसपीवीएस का अधिग्रहण किया।

संपत्ति मुद्रीकरण के मोर्चे पर, मई 21 के दौरान जुटाए गए रुपये 7,735 करोड़ की पहली किश्त के अलावा, आपकी कंपनी ने मार्च 22 के दौरान रुपये 635 करोड़ रुपये जुटाए, जो कुल मिलाकर इंफ्रास्ट्रक्चर इन्वेस्टमेंट ट्रस्ट (इनविट) मॉडल के माध्यम से मुद्रीकरण के माध्यम



से रुपये 8,370 करोड़ के धन उगाहने वाले थे। निर्माणाधीन और नई पूंजी परियोजनाओं को निधि देने के लिए। इस साल कंपनी की योजना लगभग बढ़ाने की है। राष्ट्रीय मुद्रीकरण पाइपलाइन में आपकी कंपनी के लिए निर्धारित लक्ष्यों के अनुरूप परिसंपत्ति मुद्रीकरण के माध्यम से रु.6,865 करोड़।

मित्रों, मैं यह दोहराना चाहता हूँ कि आपकी कंपनी स्थिरता पर अधिक जोर देते हुए हितधारकों के लिए मूल्य बनाने के लिए दृढ़ता से प्रतिबद्ध है। आने वाले वर्षों में आपकी कंपनी के लिए विकास, स्थिरता और डिजिटलीकरण तीन प्रमुख लक्ष्य होंगे जो आपकी कंपनी को बिजली क्षेत्र के परिवर्तन में महत्वपूर्ण भूमिका निभाने में सक्षम बनाएंगे।

## बिजनेस ग्रोथ आउटलुक

केंद्रीय विद्युत मंत्रालय ने बिजली (ट्रांसमिशन सिस्टम प्लानिंग, डेवलपमेंट एंड रिकवरी ऑफ इंटर-स्टेट ट्रांसमिशन चार्ज) नियम 2021 को प्रख्यापित किया है। यह ट्रांसमिशन सिस्टम प्लानिंग के ओवरहालिंग और बिजली क्षेत्र की उपयोगिताओं को बिजली तक आसान पहुंच प्रदान करने और पूरे देश में ट्रांसमिशन नेटवर्क का मार्ग प्रशस्त करता है।

अंतर-राज्यीय पारेषण प्रणाली में सामान्य नेटवर्क एक्सेस की शुरुआत राज्यों के साथ-साथ उत्पादन स्टेशनों को उनकी आवश्यकताओं के अनुसार संचरण क्षमता हासिल करने, धारण करने और स्थानांतरित करने के लिए लचीलापन प्रदान करेगी। यह ट्रांसमिशन प्लानिंग की प्रक्रिया के साथ-साथ इसकी लागत में तर्कसंगतता, जिम्मेदारी और निष्पक्षता लाएगा। यह परिकल्पना की गई है कि अक्षय ऊर्जा क्षमता के विकास का समर्थन करने वाले नए ढांचे के तहत पारेषण क्षेत्र में संतुलित विकास होगा।

सेंट्रल ट्रांसमिशन यूटिलिटी के अनुमानों के अनुसार,

वित्त वर्ष 2023–27 के दौरान इंटर स्टेट ट्रांसमिशन सिस्टम में रुपये 1,24,148 करोड़ के निवेश की परिकल्पना की गई है, और हम 2027 से 2030 तक की अवधि के लिए निवेश के समान स्तर का अनुमान लगा सकते हैं। बढ़ती मांग और नवीकरणीय ऊर्जा पर बढ़ते फोकस को पूरा करने के लिए क्षमता वृद्धि की आवश्यकता है। यह कंपनी को इस सेगमेंट में बढ़ने के लिए एक महत्वपूर्ण निवेश अवसर प्रदान करेगा। 2030 तक आरई क्षमता लक्ष्य के अनुरूप पारेषण योजना प्रगति पर है और इसे अंतिम रूप देने पर आगामी पारेषण योजनाओं की अधिक दृश्यता प्रदान करेगी।

22 मार्च की स्थिति के अनुसार, आपकी कंपनी ने पहले ही राष्ट्रीय अवसंरचना पाइपलाइन (एनआईपी) लक्ष्य का 54.44 (65,500 करोड़ का 35,657 करोड़) हासिल कर लिया है और वित्त वर्ष 2025 तक पूरा लक्ष्य पूरा करने की उम्मीद है।

आपकी कंपनी को ग्रीन एनर्जी कॉरिडोर चरण ८ के तहत लेह में अक्षय ऊर्जा पार्क से आरई बिजली की निकासी के लिए ट्रांसमिशन सिस्टम के कार्यान्वयन का काम सौंपा गया है। परियोजना के आंशिक वित्त पोषण के लिए अनुदान घटक के लिए सरकार से अनुमोदन के बाद काम शुरू होगा। उच्च ऊंचाई और कठोर मौसम की स्थिति में एचवीडीसी प्रणाली स्थापित करने में शामिल तकनीकी चुनौतियों के कारण, आपकी कंपनी ने प्रस्तावित ट्रांसमिशन सिस्टम के लिए फ्रंट-एंड इंजीनियरिंग और डिजाइन अध्ययन के लिए कार्रवाई शुरू की है।

मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि माननीय सर्वोच्च न्यायालय द्वारा गठित समिति ने राजस्थान के जीआईबी क्षेत्र में आपकी कंपनी की सभी तीन परियोजनाओं को मंजूरी दे दी है और चालू वित्तीय वर्ष में काम तेजी से आगे बढ़ेगा।

नए खिलाड़ियों के प्रवेश के साथ पारेषण क्षेत्र में



प्रतिस्पर्धी परिदृश्य तेजी से बदलाव के दौर से गुजर रहा है। आपकी कंपनी परियोजना निष्पादन और परिसंपत्ति प्रबंधन में अपने मजबूत ट्रैक रिकॉर्ड के साथ इस क्षेत्र में अपनी नेतृत्व स्थिति बनाए रखने के लिए अपनी व्यावसायिक प्रक्रियाओं और रणनीतियों को फिर से खोज रही है। मुझे आपको यह बताते हुए खुशी हो रही है कि हाल ही में आपकी कंपनी दो परियोजनाओं में सफल रही है, जिसमें प्रतिस्पर्धी बोली मार्ग के तहत एक अंतर-राज्यीय पारेषण प्रणाली स्थापित की गई है, जिसमें नीमच एसईजेड से बिजली की निकासी भी शामिल है।

आपकी कंपनी अफ्रीका में विशेष रूप से केन्या और तंजानिया में पारेषण परिसंपत्तियों में निवेश के अवसर तलाश रही है। अफ्रीका50 के साथ, हमने केन्या में पीपीपी मोड के तहत एक संयुक्त उद्यम और तंजानिया में एक पारेषण परियोजना में निवेश का पता लगाने के लिए एक सहयोग समझौते के माध्यम से निवेश करने के लिए एक संयुक्त विकास समझौते पर हस्ताक्षर किए हैं। आपकी कंपनी ने न्यू बुटवल-गोरखपुर ट्रांसमिशन लाइन के भारतीय हिस्से को लेने के लिए 50:50 संयुक्त उद्यम के लिए नेपाल विद्युत प्राधिकरण के साथ शेयरधारक के समझौते पर भी हस्ताक्षर किए हैं।

आपकी कंपनी डीबीएफओटी मॉडल के तहत वितरण उपयोगिताओं को स्मार्ट मीटरिंग समाधान प्रदान करने जैसे निवेश के लिए नए रास्ते तलाश रही है। आपकी कंपनी ने स्मार्ट मीटरिंग इंफ्रास्ट्रक्चर के विकास के लिए





गुजरात राज्य में दो डिस्कॉम के साथ समझौता किया है और अन्य उपयोगिताओं में समान अवसरों की तलाश कर रही है। 1 करोड़ स्मार्ट मीटरों के लिए निविदा प्रक्रिया चल रही है और कंपनी चालू वित्त वर्ष में स्मार्ट मीटर की स्थापना शुरू करना चाहती है। मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि आपकी कंपनी ने स्मार्ट मीटरिंग, ट्रांसमिशन और वितरण, ऊर्जा प्रबंधन, ऊर्जा भंडारण, आदि जैसे नए और उभरते व्यवसायों में निवेश और परियोजना प्रबंधन सलाहकार के रूप में कार्य करने के लिए एक पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनी 'पॉवरग्रिड एनर्जी सर्विसेज लिमिटेड' की स्थापना की है। .

आपकी कंपनी ने एक पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनी 'पॉवरग्रिड टेलीसर्विसेज लिमिटेड' का गठन किया, ताकि अधिक से अधिक ध्यान केंद्रित किया जा सके, विकास पर जोर दिया जा सके और दूरसंचार क्षेत्र में उभरते अवसरों का लाभ उठाया जा सके। कंपनी दूरसंचार खंड से अपने राजस्व को वित्त वर्ष 25 तक बढ़ाकर 1000 करोड़ करने की योजना बना रही है। आपकी कंपनी डिजिटल सेवाओं की उच्च पहुंच और मानेसर में एक पायलट डेटा सेंटर स्थापित करने और हाइपर-स्केल डेटा सेंटर और एज डेटा सेंटर व्यवसाय की खोज के

कारण उभर रहे डेटा सेंटर स्पेस में भी सक्रिय रूप से अवसरों की खोज कर रही है।

### वहनीयता

जैसा कि आप जानते हैं, देश ने अपने राष्ट्रीय स्तर पर निर्धारित योगदान (एनडीसी) को अद्यतन किया है और 2005 के स्तर से 2030 तक अपने सकल घरेलू उत्पाद की उत्सर्जन तीव्रता को 45 तक कम करने और गैर-जीवाश्म ऊर्जा संसाधनों से 50 प्रतिशत संचयी विद्युत शक्ति स्थापित क्षमता 2030 तक प्राप्त करने के लिए प्रतिबद्ध है। इसने कंपनी को स्थिरता के प्रति अपनी प्रतिबद्धता की समीक्षा और नवीनीकरण करने के लिए भी प्रेरित किया है और इस दिशा में विभिन्न पहल शुरू की गई हैं जिनके प्रभाव आने वाले वर्षों में महसूस किए जाएंगे। आपकी कंपनी अपने ट्रांसमिशन नेटवर्क के माध्यम से ग्रिड में अक्षय ऊर्जा क्षमता के लगभग 18.3 गीगावाट के एकीकरण की सुविधा प्रदान करती है और अपनी नेतृत्व की स्थिति को बनाए रखने के लिए तत्पर है। आपकी कंपनी द्वारा सरकार की ओर से 13 नवीकरणीय ऊर्जा प्रबंधन केंद्र स्थापित किए गए हैं। तेलंगाना और दक्षिण अंडमान सहित भारत के वर्ष के



दौरान कमीशन किया गया था। ये केंद्र पूर्वानुमान उपकरण, नवीकरणीय ऊर्जा प्रोग्रामिंग टूल से लैस हैं

अक्षय संसाधनों की वास्तविक समय की निगरानी। वे उत्पादन मिश्रण में नवीकरणीय ऊर्जा की बढ़ती हिस्सेदारी के साथ बेहतर ग्रिड संचालन में महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं। आपकी कंपनी को केंद्र शासित प्रदेश लद्दाख के लिए लोड डिस्पैच सेंटर और अक्षय ऊर्जा प्रबंधन केंद्र स्थापित करने का भी काम सौंपा गया है।

आपकी कंपनी एनडीसी की प्राप्ति में सीधे योगदान देने के लिए अपने कार्यों की समीक्षा भी कर रही है और मुझे यह वचन देते हुए खुशी हो रही है कि आपकी कंपनी 2025 तक गैर-जीवाश्म स्रोतों से अपनी बिजली खपत का 50 प्रतिशत स्रोत करने का इरादा



रखती है। इस कारण से, रूफटॉप सोलर सिस्टम 118 पर आपकी कंपनी में 7.6 मैगावाट की कुल क्षमता वाले स्थान स्थापित किए गए हैं जो सीओ2 उत्सर्जन में 9,300 मी टन/वर्ष की कमी में योगदान करते हैं, और आरई स्रोतों से बिजली की हमारी सोर्सिंग को बढ़ाने के लिए अन्य 7.5 मैगावाट रूफटॉप सौर प्रणालियों को लिया जा रहा है। आपकी कंपनी मौजूदा सबस्टेशनों के भीतर उपलब्ध खाली भूमि पर सौर उत्पादन संयंत्र स्थापित करने का भी मूल्यांकन कर रही है और 200 मैगावाट की क्षमता की पहचान की गई है। नागदा, एमपी में 105 मैगावाट सौर उत्पादन क्षमता स्थापित करने के लिए प्रारंभिक गतिविधियां भी शुरू हो गई हैं।

मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि 2019-21 के लिए

7वीं द्विवार्षिक स्थिरता रिपोर्ट मार्च 2022 में जारी की गई है और कंपनी वित्त वर्ष 2022-23 से व्यावसायिक उत्तरदायित्व और स्थिरता रिपोर्ट ढांचे में परिवर्तन करेगी।

## डिजिटलीकरण

आपकी कंपनी अपने संचालन की दक्षता बढ़ाने के लिए अपने व्यवसाय के विभिन्न पहलुओं में विभिन्न तकनीकी प्रगति की खोज कर रही है। परिसंपत्ति प्रबंधन के मोर्चे

पर, वर्ष के दौरान आपकी कंपनी ने पीजीदर्पण (पावरग्रिड डिजिटल एप्लिकेशन फॉर रूटीन पेट्रोलिंग एंड असेसमेंट ऑफ नेटवर्क) विकसित किया जो परिसंपत्ति प्रबंधकों को ट्रांसमिशन लाइन नेटवर्क का बेहतर अवलोकन प्रदान करता है। महत्वपूर्ण उपकरणों के परिचालन प्रदर्शन

की निगरानी के लिए हेल्थ इंडेक्सिंग सॉफ्टवेयर और केंद्रीकृत रिले डेटाबेस प्रबंधन के लिए एक प्रणाली भी पेश की गई है जो परिसंपत्ति प्रबंधन प्रथाओं में सुधार करती है और संचालन और रखरखाव लागत में बचत करती है। हम प्रौद्योगिकी के उपयोग के माध्यम से अपने मानव संसाधन विकास पहल की पहुंच और तीव्रता भी बढ़ा रहे हैं।

आपकी कंपनी का कॉर्पोरेट कार्यालय, सभी क्षेत्रीय मुख्यालय और 200 से अधिक सबस्टेशन सूचना सुरक्षा प्रबंधन प्रणाली आईएसओ:27001 के अनुसार प्रमाणित हैं। कंप्यूटर इमरजेंसी रिस्पॉंस टीम और नेशनल क्रिटिकल द्वारा आयोजित कार्यक्रमों और सिमुलेशन के माध्यम से कर्मचारियों को साइबर सुरक्षा पर व्यापक



प्रशिक्षण दिया गया है।

उभरती आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए, आपकी कंपनी अपने संचालन की साइबर सुरक्षा को और मजबूत करने के लिए खतरे के विश्लेषण और निगरानी के लिए एक साइबर सुरक्षा संचालन केंद्र स्थापित करने की योजना बना रही है।

प्रिय शेयरधारकों, आपकी कंपनी की मानव पूंजी इसके असाधारण प्रदर्शन के लिए महत्वपूर्ण है और बदलते कारोबारी माहौल में केंद्र बनी हुई है। आपकी कंपनी ने अपने कर्मचारियों में निरंतर सीखने और विकास की संस्कृति पर विशेष जोर दिया है। कर्मचारियों के बीच सामाजिक शिक्षा को बढ़ावा देने के लिए, संदर्शिका – सलाह और कोचिंग कार्यक्रमों के लिए एक पोर्टल भी शुरू किया गया था। दोस्तों, सीखने और विकास की पहल में प्रमुख संस्थानों से डेटा एनालिटिक्स, आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस और मशीन लर्निंग जैसे नए युग के कौशल सेट भी शामिल हैं।

## स्वीकृति

निदेशक मंडल की ओर से, मैं अपने विभिन्न हितधारकों, राज्य बिजली उपयोगिताओं, अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों, विक्रेताओं, निवेशकों, अंतरराष्ट्रीय और घरेलू बैंकों और वित्तीय संस्थानों और क्रेडिट रेटिंग एजेंसियों को उनके निरंतर समर्थन के लिए अपना हार्दिक धन्यवाद व्यक्त करता हूँ। विद्युत मंत्रालय, नवीन और नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय, केंद्रीय विद्युत प्राधिकरण, केंद्रीय विद्युत नियामक आयोग, वित्त मंत्रालय, सार्वजनिक उद्यम विभाग, नीति आयोग, आर्थिक मामलों के विभाग, सांख्यिकी और कार्यक्रम कार्यान्वयन मंत्रालय, मंत्रालय को मेरा हार्दिक धन्यवाद। हमारे संचालन में उनके समर्थन के लिए विदेश मंत्रालय, कॉर्पोरेट मामलों के मंत्रालय, पर्यावरण और वन मंत्रालय, भारतीय प्रतिभूति और विनिमय बोर्ड, विभिन्न राज्य सरकारों, सीएजी के कार्यालय और सांविधिक लेखा परीक्षकों के लिए।



मैं बोर्ड में अपने सहयोगियों द्वारा दिए गए बहुमूल्य योगदान और समर्थन के लिए अपनी गहरी प्रशंसा और आभार व्यक्त करना चाहता हूँ।

बोर्ड की ओर से, और मेरी ओर से, मैं अपने कर्मचारियों के निरंतर समर्थन और सहयोग और उनके परिवार के सदस्यों द्वारा दिए गए बैक-एंड समर्थन को स्वीकार करता हूँ।

अंत में, प्रिय शेयरधारकों, मैं आपके निरंतर समर्थन के लिए आभारी हूँ और आने वाले वर्षों में आपकी कंपनी के प्रदर्शन में सुधार और इसके नेतृत्व की स्थिति को मजबूत करने के लिए आशा करता हूँ।

## (के. श्रीकांत)

अध्यक्ष, और प्रबंध निदेशक  
गुरुग्राम, 29 अगस्त 2022